

Een beter land.

BELEIDSPLAN

2024 - 2025



Inhoudsopgave

TEN GELEIDE.....	3
1. MISSIE EN ORGANISATIE.....	4
1.1 Doelstelling.....	4
1.2 Organisatie.....	4
1.3 Werkwijze onderzoek.....	5
1.4 Werkwijze ondersteuning en facilitair.....	5
2. INHOUDELIJKE FOCUS.....	6
3. FINANCIËN.....	6
Exploitatiebegroting 2025 (afhankelijk van inkomsten).....	7

TEN GELEIDE

In juni 2022 werd De Nieuwe Denktank gelanceerd. Sindsdien is er veel werk verzet. Onderzoeksgroepen op het gebied van zorg, natuur & landbouw, fiscaliteit, pensioenen en onderwijs werden geformeerd en gingen aan de slag. De organisatie professionaliseerde en verwierf bekendheid. De eerste onderzoeken zijn inmiddels afgerond en voorzien in een behoefte.



In de periode juni 2022 tot en met december 2023 zijn er twee onderzoeken afgerond en gepubliceerd, beide op het gebied van de stikstofproblematiek.. De eerste betrof een [problemanalyse](#) van het huidige beleid, het tweede [een concreet beleidsalternatief](#), dat juridisch en wetenschappelijk onderbouwd is. Inmiddels hebben zowel de gezamenlijke provincies als de Tweede Kamer naar aanleiding van het tweede rapport dat een concreet beleidsalternatief biedt actie ondernomen om dit alternatief te gaan toepassen. Indien doorgevoerd is de crisis in de toestemmingverlening en de problematiek van de PAS-melders op korte termijn opgelost.

Sinds juni 2022 is ook de politieke situatie fors veranderd. De Provinciale Statenverkiezingen in maart 2023 en de verkiezingen voor de Tweede Kamer in 2023 gooiden het politieke landschap overhoop.

Beide ontwikkelingen zijn van invloed op onze plannen voor de periode 2024-2025. In deze periode willen we De Nieuwe Denktank verder uitbreiden en verbreden en ook op meerdere beleidsterreinen concrete juridisch en feitelijk onderbouwde beleidsalternatieven formuleren, onder meer op het gebied van pensioenen, belastingen, onderwijs, zorg en immigratie. Tegelijkertijd willen we onze partijonafhankelijkheid vergroten om een voldoende diverse vertegenwoordiging binnen onze gelederen te waarborgen. Bovendien streven we naar het versterken van onze financiële onafhankelijkheid.

In het eerste kwartaal van 2024 richten we ons daarom op het versterken van onze organisatie. Het curatorium zal worden uitgebreid en een raad van advies zal worden ingesteld. Ook aan bestendige fondsenwerving zal de nodige aandacht worden besteed, zodat we de wetenschappelijke staf kunnen uitbreiden. De ervaring leert dat die noodzakelijk is om de theoretische kennis én de praktijkervaring die volop aanwezig is in onze onderzoeksgroepen uiteindelijk hun weg te laten vinden naar een gedegen en concreet toepasbaar rapport.



Wij zijn ervan overtuigd dat we met deze versterkte organisatie een substantiële bijdrage kunnen leveren aan onze samenleving.

mr. R. Kamphuis
Voorzitter Stichting De Nieuwe Denktank

mr. dr. Q. Pluymaekers
Directeur De Nieuwe Denktank

1. MISSIE EN ORGANISATIE

1.1 DOELSTELLING

De Nieuwe Denktank is een denktank voor overheid, beleid & samenleving met als doel het initiëren en uitvoeren van toegepaste wetenschappelijke werkzaamheden ter ondersteuning van politieke besluitvorming en beleidsontwikkeling voor de Nederlandse overheid. De Nieuwe Denktank analyseert maatschappelijke vraagstukken, en geeft gedocumenteerde en praktisch toepasbare adviezen over het overheidsbeleid op internationaal, nationaal, regionaal en lokaal niveau.

1.2 ORGANISATIE

ONDERZOEKSGROEPEN

De kern van de Nieuwe Denktank wordt gevormd door onderzoeksgroepen van maatschappelijk betrokken professionals met ieder hun eigen expertise die een bijdrage willen leveren aan ideeën- en beleidsvorming voor de Nederlandse samenleving.



WETENSCHAPPELIJK STAF

Onder leiding van directeur, mr. dr. Q. Pluymaekers, coördineert, faciliteert en stimuleert de wetenschappelijke staf de onderzoeksgroepen. Zij waarborgen dat zowel de theoretische kennis als de praktijkervaring, die volop aanwezig zijn binnen onze onderzoeksgroepen, uiteindelijk leiden tot een degelijk en concreet toepasbaar rapport.

CURATORIUM

De activiteiten van De Nieuwe Denktank dienen praktisch zinvol te zijn. Ons curatorium houdt toezicht om ervoor te zorgen dat onze onderzoeken maatschappelijk relevant zijn, wetenschappelijk kloppen én praktisch bruikbaar zijn. Het curatorium bestaat daarom uit wetenschappers met ervaring in de beleidsvorming en de politiek, of uit beleidsmakers en politici afkomstig uit de wetenschap. We streven binnen het curatorium naar ideologische diversiteit uit het brede politieke midden.

Het curatorium bestaat momenteel uit drs. R. Cuperus, dr. R. Y. Hertzberger, D. Boomsma MSc. en mr. dr. Q. Pluymaekers (ambtelijk secretaris). In Q1 van 2024 zal het curatorium worden uitgebreid, mede met het oog om de ideologische achtergronden binnen het curatorium te vergroten.

RAAD VAN ADVIES (VANAF Q1 2024)

Nieuwe maatschappelijke en wetenschappelijke ontwikkelingen, betere onderzoeksstrategieën, organisatorische kansen en praktische mogelijkheden: onze nieuw in te stellen raad van advies met ervaren beleidsmakers, ondernemers en wetenschappers ondersteunt ons bij het uitbouwen van onze organisatie. Ieder lid van de raad van advies kan zijn of haar functie naar eigen inzicht en vanuit een kritische geest invullen.



BESTUUR

Het bestuur van De Nieuwe Denktank draagt zorg voor de degelijkheid van de praktische organisatie voor de lange termijn. Het bestuur zet de praktische lijnen uit en houdt toezicht op de directeur. Het bestuur bestaat per 1 januari 2024 uit mr. R. Kamphuis (voorzitter), drs. T.P.W.M. Broersen, (penningmeester) en mr. B. Dikmans (secretaris). Bij de uitbouw van de organisatie zal het bestuur in de periode 2024-2025 worden uitgebreid met personen met specifieke aandachtsgebieden (fondsenwerving, publiekscommunicatie, personeel).

1.3 WERKWIJZE ONDERZOEK

De kwaliteit van het te verrichten onderzoek wordt gewaarborgd door een gebalanceerde samenstelling van de werkgroepen, deugdelijke ondersteuning door de wetenschappelijke staf, toezicht van curatoren en een review door een divers gezelschap deskundigen van zowel geestverwanten als andersdenkenden.

De inhoudelijke werkgroepen bestaan uit een mix van persoonlijkheden: van praktische doeners tot scherpe denkers en van inhoudsgerichte tot relatiegerichte types. Door deze evenwichtige aanpak wordt voorkomen dat persoonlijke voorkeuren de overhand krijgen en stokpaardjes worden voorkomen, vooral in de vorm van oppervlakkige, technische oplossingen die alle problemen ineens zouden wegnemen.

Om te zorgen dat de praktijkervaring ook tot gedocumenteerde oplossingen leidt die praktisch uitvoerbaar, juridisch houdbaar en wetenschappelijk onderbouwd zijn, worden deze onderzoeksgroepen ondersteund door een wetenschappelijke staf, bestaande uit de directeur en wetenschappelijk medewerkers.

Afhankelijk van de beschikbare fondsen kan een deel van het onderzoek aan derden worden uitbesteed, of tijdelijk individuele onderzoekers worden aangesteld.



Het onderzoek dient te resulteren in goed gedocumenteerde position papers die het uitgangspunt vormen van een nadere discussie tussen geestverwanten en andersdenkenden.

Het resultaat van deze discussie wordt neergelegd in een rapport dat hetzij een verhelderende probleemanalyse, hetzij een concreet beleidsvoorstel omvat. Op de inhoudelijke kwaliteit en de evenwichtigheid van deze rapporten wordt toezicht gehouden door het curatorium.

Bij het verschijnen van een position paper of een rapport wordt steeds een activiteit georganiseerd die het startpunt vormt van de discussie. Hierbij wordt ook gestuurd op aandacht in de (sociale) media, zodat de discussie ook buiten de context van de denktank wordt gevoerd.

1.4 WERKWIJZE ONDERSTEUNING EN FACILITAIR

In Q1 en Q2 van 2024 gaan we verder met de implementatie van nieuwe, ondersteunende IT-systemen. In Q1 zal de nieuwe website worden gelanceerd. Daarnaast zal er in dit kwartaal een CRM worden geïmplementeerd om relaties met donateurs en vrienden te vergemakkelijken.

In Q2 zal het interne DMS, waarin informatie en bronnenmateriaal wordt opgeslagen om het efficiënt verrichten van onderzoek mogelijk te maken, worden uitgebreid, waardoor een en ander eenvoudiger en sneller toegankelijk is voor de deelnemers van de onderzoeksgroepen.

2. INHOUDELIJKE FOCUS

In ons onderzoek concentreren we ons op drie belangrijke aandachtsgebieden. Ten eerste willen we de focus leggen op thema's die aanzienlijke invloed uitoefenen op onze samenleving, maar die vanwege hun technische complexiteit onvoldoende aandacht krijgen in het politieke debat. Hierbij ligt de nadruk op het modelgedreven beleid, waarbij het model soms dreigt de werkelijkheid te vervangen. Specifiek richten we ons op natuurbeleid (met inbegrip van stikstofbeleid), pensioenen en belastingen. Daarnaast richten we ons op gebieden die tot de kernverantwoordelijkheden van de overheid behoren, maar waar het beleid, ondanks aanzienlijke investeringen in de afgelopen jaren, weinig verbeteringen heeft gebracht. Hierbij ligt de focus op migratie, zorg, onderwijs en ruimtelijke ordening. Tot slot doen wij onderzoek naar de geopolitieke situatie van Nederland: dat is ook nu onverminderd relevant voor de toekomst voor ons land.



Deze focus heeft geleid tot instelling van de volgende onderzoeksgroepen:

- Landbouw- & natuurbeleid
- Ruimtelijke Ordening
- Pensioenen
- Onderwijs
- Zorg
- Belastingen
- Immigratie
- Geopolitiek

De komende periode 2024-2025 streven we ernaar op al deze aandachtsgebieden rapporten of position papers te publiceren. Die kunnen zowel de vorm hebben van probleemanalyses als van concrete deeloplossingen.

3. FINANCIËN

De kosten die komen kijken bij het verwezenlijken van de in hoofdstuk 1 gestelde doelen zijn primair de arbeidskosten, hetgeen samenhangt met de aard van de werkzaamheden i.e. het verrichten van onderzoek. Daarnaast zijn er kosten ter ondersteuning van de denktank zoals kantoorkosten, kosten voor de communicatie van de denktank en het organiseren van (discussie-)bijeenkomsten. Alle gemaakte kosten zijn ter ondersteuning van het uitvoerende werk van de denktank.

Om te zorgen dat we De Nieuwe Denktank in de periode 2024-2025 de gestelde ambitie kan waarmaken en per jaar 4 onderzoeksrapporten kan publiceren, worden de benodigde middelen geschat op circa € 175.000. In de jaren die daarop volgen nemen, bij uitbreiding van de activiteiten,

de uitgaven toe, als de inkomsten dat toelaten. De loonkosten zullen meer dan driekwart van de kosten behelzen.

EXPLOITATIEBEGROTING 2025 (AFHANKELIJK VAN INKOMSTEN)

Wetenschappelijke staf (2-3 fte, inclusief werkgeverslasten)	€ 150.000
Beheerskosten (bestuur / administratie)	€ 1.000
Kantoorkosten	€ 14.000
Bijeenkomsten & publieksactiviteiten	€ 10.000

In de komende jaren streven we ernaar om uit te groeien tot een volwassen denktank met 5 tot 10 fte aan stafmedewerkers. Dit is echter afhankelijk van het succes van onze fondsenwerving, waarbij de financiële stabiliteit van essentieel belang is. Om deze stabiliteit te waarborgen, zullen grote incidentele inkomsten over meerdere jaren worden uitgesmeerd om mogelijke toekomstige tekorten te voorkomen.

Onze stichting verkrijgt haar financiële middelen hoofdzakelijk via donaties. Aangezien donaties vaak variëren, streeft de denktank naar het opbouwen van een zekere reserve om eventuele tegenvallende inkomsten op te vangen. Door middel van fondsenwerving streeft de stichting ernaar een stabiele groep donateurs aan te trekken die regelmatig financiële bijdragen leveren.



Dat vergt een extra inspanning van de organisatie. Om tot een stabiele fondsenwerving te komen zal er in Q1 2024 dan ook worden gewerkt aan de uitbouw van het vriendenprogramma. In dat kader zal ook de nieuwe website worden gelanceerd en wordt er een CRM-systeem geïmplementeerd om de contacten met donateurs te vereenvoudigen. Ook zal er actief gezocht worden naar grotere donateurs. Om de onafhankelijkheid te waarborgen heeft het bestuur in een giftenreglement vastgesteld aan welke vereisten deze donateurs moeten voldoen.